



Formulari de Participació

Premis Mercabarna Innova 2023

Reconeixement a la Millor iniciativa innovadora en operacions i model de negoci

Benvingut al formulari de participació a la **Millor iniciativa innovadora en operacions i model de negoci**:

Les empreses de la distribució alimentària tenen en la millora del procés de les seves operacions i model de negoci un vector de transformació i competitivitat imprescindible. Aquest reconeixement busca identificar projectes que demostrin l'impacte positiu de:

- canvis en el procés productiu
- automatització de processos
- digitalització de línies i control de la producció
- reaprofitament de recursos i matèries primeres
- estratègies de valorització de subproductes amb tercers
- millores en l'eficiència energètica i la petjada ambiental
- millora processos logístics
- digitalització del canal i noves iniciatives d'e-commerce
- accés a nous mercats
- noves línies de negoci

Busquem iniciatives transformadores de les empreses de Mercabarna que apliquin la innovació en les seves operacions i model de negoci per fomentar un sector més resiliència, sostenible i competitiu.



INFORMACIÓ DEL PARTICIPANT

Nom de l'Empresa/Organització:

FRIME S.A.U.

Sector d'Activitat (*p.ex. Classificació Directori Mercabarna - 1r nivell*)

Distribució i transformació de Peix i marisc

Persona de Contacte:

Cristina Andreu Garcia

Càrrec:

Communications Manager

Email:

candreu@frime.com

Telèfon:

697 10 18 19

PREMI MERCABARNA INNOVA 2023

DESCRIPCIÓ DEL PROJECTE

Nom del projecte:

Planta robotitzada La Roca

Breu descripció (màxim 150 paraules):

FRIME ha posat en marxa, durant l'any 2022, una planta totalment robotitzada per produir rodanxes de tonyina en format Retail. Aquesta planta és una de les més modernes del sector y ja ha obtingut la màxima puntuació en les auditories d'IFS i BRC aquest primer trimestre de 2023.

Aquesta nova planta productiva, que consta de 4 línies amb una inversió de gairebé 25M d'euros, ha permès millorar la qualitat del producte i reduir els temps de producció.

Com aquest projecte d'innovació en operacions i model de negoci ha millorat la seva oferta o posicionament al mercat davant dels seus clients/usuaris i/o respecte de la competència?

FRIME, que va començar fa 40 anys a una casella del Mercat Central del Peix de Barcelona, pretén fer-se un lloc en el mercat Retail Europeu amb aquest nou repte.

L'automatització de la planta productiva de La Roca ha millorat significativament el nostre posicionament en el mercat en comparació a la competència. En primer lloc, aquesta nova planta ens permet produir més eficientment, amb una major velocitat i una precisió major en la producció. Addicionalment, l'automatització també ha millorat la qualitat del producte acabat, al reduir el risc de l'errada humana a la producció, i al assegurar que cada producte sigui pràcticament idèntic entre diferents lots de producció, i que cadascun compleixi amb els més alts estàndards de qualitat.

També ens ha permès augmentar la nostra capacitat de producció, i expandir la oferta de productes. Aquest fet també ha influenciat en el posicionament, ja que ara som capaços d'oferir als nostres clients una major varietat de productes de qualitat.

Quins resultats mesurables poden mostrar l'impacte del projecte?

(p.ex. increments en la producció/productivitat, eficiència de processos, control de producció, noves línies de negoci/ingressos, accés a nous mercats, etc.)

Gràcies a aquestes millores, la satisfacció del client ha augmentat significativament, i l'empresa ha vist un increment en la seva facturació en els últims mesos. Al 2022 gràcies al increment de producció de la nova planta de La Roca la facturació de PLS a crescut un 42,1% i s'ha situat en els 51,1M€. Aquesta xifra inclou tot els clients del canal Retail.

	2022		2021		Variació		% Variació	
	Tn	Venta Neta	Tn	Venta Neta	Tn	Venta Neta	Tn	Venta Neta
PLS	4.825.033	51.103.501	4.094.235	35.950.784	730.798	15.152.717	17,8%	42,1%

Els robots a la planta han demostrat ser molt efectius en la reducció d'errors i en la millora de l'eficiència en la producció, cosa que fa que el client hagi percebut la millora de la qualitat en els nostres productes. A més, s'han contractat més de 120 treballadors.

En general, hem experimentat un gran èxit amb la nova planta robotitzada i esperem poder continuar millorant-la en el futur.

Quins elements incorpora el projecte per a la millora de la sostenibilitat ambiental tant pel que respecta a l'ús eficient dels recursos (aigua, energia, matèries primeres) com pel seu respecte pel medi ambient on es situa?

El projecte de la nova planta productiva a La Roca neix de la sostenibilitat i de la importància que donem a Frime als recursos naturals dels que disposem i en el que es basa el nostre negoci.

FRIME treballa per la millora permanent dels processos industrials i per la reducció del consum de matèries primeres i materials amb una clara aposta pels processos d'economia circular. Una de les activitats bàsiques del departament d'I+D és la millora dels processos industrials i l'eficiència en el consum de matèries primeres i materials així com de l'aigua y l'energia.

L'aigua és un recurs fonamental per a la vida al nostre planeta i és essencial per a una gran varietat d'activitats humanes, incloent-hi l'agricultura, la producció d'aliments i energia, i la salut pública. A més, també juga un paper important en la regulació del clima i el manteniment dels ecosistemes. Conscients de la importància de preservar aquest recurs, FRIME té en marxa diverses iniciatives per optimitzar el seu consum i reduir la despesa d'aigua en totes les etapes de fabricació. FRIME disposa d'una depuradora d'aigua a la planta productiva de La Roca que permet tractar 170m ³ / dia. Amb l'objectiu de reaprofitar aquesta aigua, que en un altre cas hauria acabat desaprofitada.

FRIME té diversos objectius pel que fa a l'energia, entre els quals inclouen la reducció del consum de recursos naturals i la generació d'energia renovable a través de plaques fotovoltaïques. L'ús d'un sistema de recuperació de calor a la planta de La Roca, un sofisticat sistema de refrigeració que augmenta l'eficiència en un 15%, i l'ús de refrigerants respectuosos amb el medi ambient, com el NH₃, CO₂ i Temper.

La fàbrica de La Roca disposa de diversos sistemes que tenen per objectiu millorar l'eficiència en l'ús de l'energia elèctrica. Pel que fa a les bombes de buit, enguany s'ha dissenyat un sistema automàtic que regula el treball de la bomba en funció de les necessitats productives, arribant a apagar-se automàticament durant la nit i caps de setmana, estalviant així un 13% de l'energia que requereixen aquestes bombes diàriament, i reduint el temps d'ús de les bombes 4.700 hores a l'any.

Aproximadament, el 100% de l'energia utilitzada ve de fonts renovables (segons factura llum). Finalment, com a mesura de reducció de despesa elèctrica, tenim un sistema automàtic a les oficines centrals de la companyia situades també a la planta productiva de La Roca, que controla que les temperatures estiguin dins d'un rang específic i vetllant així per la cura del medi ambient.

Quins altres elements d'innovació tecnològica estan presents al projecte?

(p.ex. solucions de millora de monitoreig, seguretat, preservació, etc.)

FRIME treballa diàriament amb l'objectiu de reduir el consum energètic i fer que l'activitat econòmica desenvolupada sigui 100% sostenible. En el cas dels compressors d'aire, necessaris per a una gran part dels processos productius de la planta, es realitzen dues accions destinades a millorar l'eficiència i que representen una innovació important en la construcció de plantes sostenibles. Primerament, s'ha implementat una programació que, igual que amb les bombes de buit, s'adapten a les necessitats productives de l'empresa, i s'apaguen automàticament fora dels horaris de producció.

A més, s'auditen anualment els circuits d'aire comprimit per prevenir possibles fugues, i mantenir el sistema d'aire de manera responsable. A finals de 2022 es va ampliar la instal·lació fotovoltaica a la nova planta de La Roca, amb una potència instal·lada de 600 kWp, incrementant així l'ús d'energia renovable d'autoconsum.

S'ha instal·lat un complex sistema robotitzat on el producte no pateix cap contacte humà des de que entra a la línia productiva fins que el client el consumeix.

Quins altres innovadors del projecte reforcen la seva capacitat per a destacar en l'àmbit del sector alimentari?

(p.ex. millora de la relació amb el territori i la comunitat, millora de les condicions laborals, adequació a demandes específiques de col·lectius de la comunitat, etc.)

Existeixen diverses formes en les quals un projecte en el sector alimentari pot destacar i reforçar la seva capacitat d'impactar positivament en el seu entorn i en la comunitat. A continuació, presentem on el nostre projecte millora la relació amb el territori i la comunitat, les condicions laborals i l'adequació a les demandes específiques de col·lectius de la comunitat:

- Facilita a qualsevol llar del món i preu assequible, el consum d'un aliment beneficiari per a la salut, com es la tonyina d'aleta groga, de qualitat i sostenible. Estem apropant als consumidors un aliment saludable i beneficiós per la salut; font de proteïnes, alt contingut en omega-3, i una bona font de vitamines i minerals, com la vitamina D, la vitamina B12, ferro, seleni i magnesi.
- El fet d'instal·lar-nos en una localitat com La Roca del Vallès, ha tingut un impacte positiu en l'economia local, ja que s'han generat ocupacions directes (més de 120 noves contractacions) i indirectes.
- Properament iniciarem les visites de les escoles a les nostres instal·lacions. Les visites de les escoles a les instal·lacions d'una empresa poden ser beneficioses tant per als estudiants com per a l'empresa. Aquestes visites poden acostar el món empresarial i productiu a l'àmbit educatiu i oferir als estudiants l'oportunitat de conèixer de primera mà com funciona una empresa.
- El treball de recerca i desenvolupament (R+D) pot tenir un impacte positiu en la seguretat laboral dels treballadors. En aquest cas, s'ha aconseguit reduir i limitar el treball físic que ha de fer un operari, i s'han reduït els riscos de tall i altres perills associats al treball manual. El fet d'automatitzar certes tasques, es redueix l'exposició dels treballadors a perills físics, com talls o lesions. A més, si es redueix l'esforç físic que els treballadors han de realitzar, es pot disminuir la seva fatiga i el seu estrès laboral, la qual cosa al seu torn pot millorar el seu rendiment i la seva seguretat en el treball.

Aquestes millores en la seguretat laboral no sols són beneficioses per als treballadors, sinó que també poden tenir un impacte positiu en la productivitat i l'eficiència de l'empresa. En reduir els riscos laborals i els accidents de treball, es poden reduir els costos associats a indemnitzacions, baixes laborals, reemplaçament de treballadors, entre altres.

DOCUMENTACIÓ DEL PROJECTE

Per tal de facilitar la comprensió i avaluació del projecte, pot adjuntar seguidament documentació complementària.

La documentació pot incloure textos, gràfics i imatges il·lustratives sempre en format PDF.

En cas de voler presentar vídeos, preguem els incloguin com enllaços al document PDF.







